

ALARKO



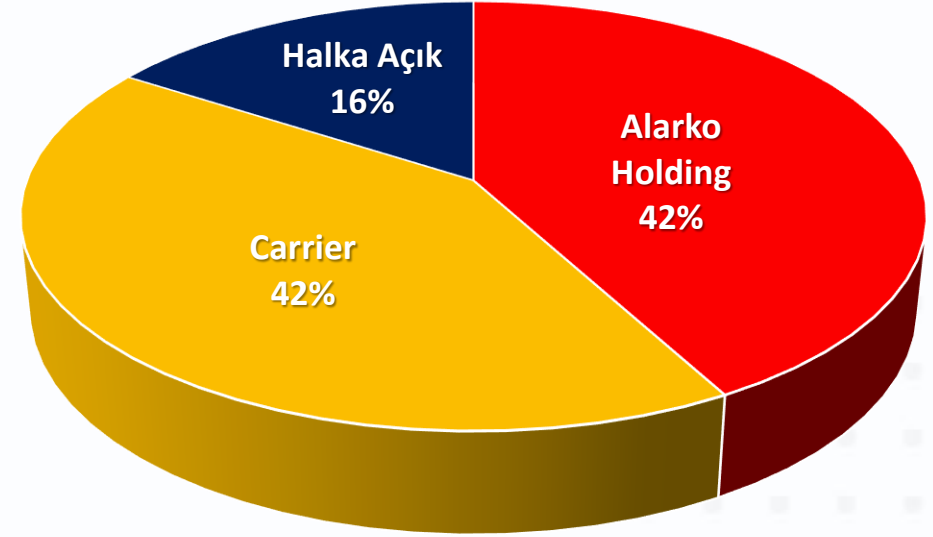
**YATIRIMCI
SUNUMU**

Aralık 2025

Kısaca Alarko Carrier

- Alarko Sanayi A.Ş. 1954 yılında Üzeyir Garih ve İshak Alaton tarafından kuruldu.
- Şirket 1963 yılında Alarko Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak anonim şirket haline geldi.
- 1973 yılında halka açık bir şirket olarak sektöründe öncü olundu.
- 1998 yılında Carrier ile ortak olarak kuruldu (her ortak - %42)
- Ana iş kolları kapsamında ısıtma, soğutma, havalandırma ve su basınç sistemleri bulunmaktadır.

Hissedar Yapısı



Şirket	Halka Açıklık Oranı	Piyasa Değeri (TL mn)**	Son 3 Aylık Ortalama Hacim (TL mn)**
Alarko Carrier	16%	9,202	49,9

** 31.12.2025 tarihi itibarıyla

Üretim Tesislerimiz - Gebze

GEBZE KOMPLEKSİ



60,000 m² Kapalı Alan
20,000 m² Kapalı Üretim Sahası



2,000 m² Sanayi ve Teknoloji
Bakanlığı Onaylı Ar-Ge
& Test Binası



Gebze Üretim Tesisinde Üretilen
Ürünler

Ticari Klima Alanında

Klima Santralleri
Çatı Klimaları
Fancoil Üniteleri
Isıtma ve Soğutma Bobinleri



ÜRETİM



YÖNETİM



EĞİTİM



TEST &
AR-GE

ESKİŞEHİR KOMPLEKSİ



23,000 m² Kapalı Alan

13,000 m² Kapalı Üretim Alanı



1,000 m² Ofis Alanı

1,000 m² Yardımcı Birimler



700,000 kwh

Kapasiteli Güneş Panelleri



8,000 m³

Su Geri Dönüşüm Sistemi

Eskişehir Tesisinde Üretilen Ürünler

Isıtma Alanında

Duvar Tipi Yoğuşmalı Kombi

Yoğuşmalı Ticari Kazan

Isı Pompaları

Su Basınçlandırma Alanında

Dalgıç Pompa

Motopomp ve Sirkülasyon Pompası



YÖNETİM



**TEST &
AR-GE**

FAALİYET ALANLARI

Endüstriyel Alanda:

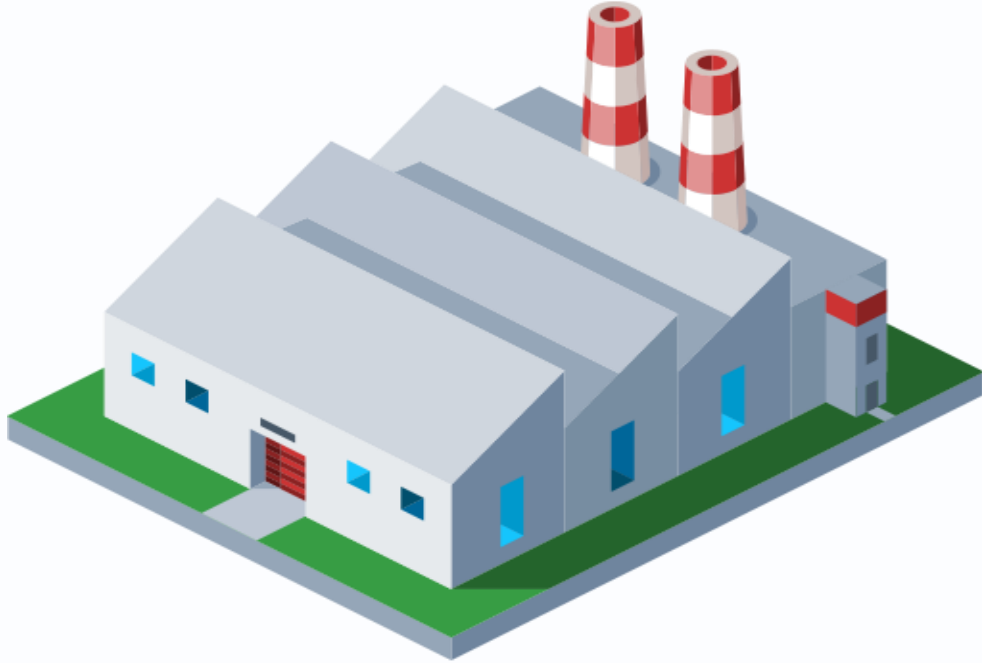
- Araştırma Geliştirme
- Üretim

Ticari ve Pazarlama Alanları:

- Pazarlama ve Satış
- İhracat
- Temsilcilik ve İthalat



CİRO DAĞILIMI 2025



%30
Üretimden Satış



%70
Ticaret

SATIŞ HASILATI

2025 yılında 175 milyon \$

Bireysel Klima %28

Duvar Tipi
Kanallı Tip Konsol
Tipi
VRF



Ticari Klima %26

Soğutma Grubu
Çatı Tipi Klima
Klima Santrali
Fancoil
Carrier dışı
Bina Yönetim Sis.



Isıtma Sistemleri %14

Yoğuşmalı Kombi
Yoğuşmalı Kazan,
Isı Pompası



Su Basınçlandırma %14

Dalgıç Pompa
Dalgıç Pom. Motoru
Sirkülasyon Pompası
Hidrofor



Yedek Parça&Diğer %18





SATIŞ BÜROLARI

5 Satış Merkezi



SATIŞ AĞI



SATIŞ SONRASI SERVİS AĞI



İHRACATIMIZ (2025)

6 Kıta 70 Ülke



2020 yılı 114 milyon \$

FİNANSALLAR

Alarko Carrier – Finansal Görünüm



TL mn	2025	2024	% Değişim
Satış Geliri	7.503,9	8.543,7	(12%)
Brüt Kar/Zarar	1.253,2	1.214,8	3%
Genel Yönetim Gideri (-)	420,3	424,5	(1%)
Esas Faaliyetden Diğer Gelirler	522,5	487,6	7%
Esas Faaliyetden Diğer Giderler(-)	204,1	179,3	14%
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	22,9	(133,7)	(117%)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir	-	1.190	-
Dönem Karı/(Zararı)	(686,2)	540,5	-

Alarko Carrier – Finansal Görünüm

TL mn	2025	2024	% Değişim
Toplam Varlıklar	5.954,4	7.094,7	(16%)
Dönen Varlıklar	4.543,2	5.656,6	(20%)
Nakit ve Nakit Benzerleri	901,9	475,0	(90%)
Duran Varlıklar	1.411,2	1.438,1	(2%)
Toplam Yükümlülükler	4.059,0	3.730,9	9%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.774,2	2.483,0	12%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	394,8	711,9	(45%)
Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları	693,0	357,6	(94%)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.284,7	1.247,9	3%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.284,7	1.247,9	3%
Ödenmiş Sermaye	10,8	10,8	-
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynak	5.954,4	7.094,7	(16%)



Bu sunum yayınlandığı tarih itibarı ile geleceğe ilişkin belirli beklenti ve varsayımlara dayanan ileriye dönük ifadeler içerir ve bu beklenti ve varsayımların riske maruz olması nedeni ile gerçek sonuçlar bu sunumda belirtilen sonuçlardan farklı olabilir. Bu risklerin pek çoğu Alarko Carrier'ın kontrol kabiliyetinin ve kesin olarak tahmin edebilme yeteneğinin ötesindedir, örneğin gelecekteki piyasa ve iktisadi koşullar, diğer piyasa katılımcılarının davranışları, edinilen işleri başarı ile entegre etmek veya beklenen maliyet azaltmalarını veya verimlilik artışlarını gerçekleştirmek bunlar arasında sayılabilir.

Okuyucular bu sunumda belirtilen geleceğe yönelik ifadelere gereğinden fazla itibar göstermemek konusunda uyarılmaktadırlar. Alarko Carrier bu sunum tarihinden sonra meydana gelebilecek gelişmeler nedeni ile bu sunumda yer alan geleceğe yönelik ifadeler konusunda olabilecek herhangi bir revizyonu kamuya açıklama konusunda hiç bir taahhüt altına girmemektedir.

Bu sunum sadece bilgi verme amaçlıdır. Bu sunum resmi bir hisse halka arzı anlamına gelmez; bir İzahname basılmayacaktır. Bu sunum, Alarko Carrier'ın izni olmadan hiçbir surette basılmayacaktır, yeniden üretilmeyecektir ve dağıtılmayacaktır.

Bu sunumdaki rakamlar daha iyi bir genel bakış verebilmek maksadıyla yuvarlanmıştır. Sapmaların hesaplaması kesirleri de içeren figürlere dayanır. Bu nedenle yuvarlama farklılıkları oluşabilir.